

Les journées Mondiales de l'Urbanisme
Le défi des transitions urbaines
Conseil Économique Social et Environnemental
Paris, 3/4/5/ novembre 2011

Ville numérique, ville de la connaissance

*Laura Garcia Vitoria, Présidente, ONG européenne ARENOTECH
Directrice scientifique, Fondation des Territoires de Demain*



INTRODUCTION

Rappelons les analyses de Richard Florida (1), les quatre facteurs de créativité sont et seront:

- ▶ le talent (une “classe créative” fortement représentée)
- ▶ la technologie (haute, évidemment)
- ▶ la tolérance (multilinguisme, sécurité...)
- ▶ le territoire (notamment des coûts fonciers demeurés bas malgré la croissance).

(1) The Rise of The Creative Class, and how it's transforming work, leisure, community and everyday life, Basic Books, 2002.

La cité de demain

1. Ville apprenante,
2. Ville créative,
3. Ville innovante,

au travers de nouvelles démarches et attentes incarnées dans des lieux et espaces dédiés à une innovation de rupture.



Au-delà des espaces de l'innovation, des écosystèmes de savoirs

- ▶ Les Laboratoires vivants et d'usage se développent aujourd'hui sur des territoires polarisés et clustérisés.
- ▶ Nous vivons dans un contexte de polarisation des compétences, de la constitution de pôles de savoirs et d'expertises où l'avenir professionnel de chacun est conditionné par son apport en savoir à son environnement.
- ▶ C'est là l'écosystème des villes de la connaissance, des quartiers de la connaissance (Barcelone), des techno parcs de demain (Mataro)...



Quelques exemples...

« initiateurs... »

- ▶ Le processus de Mataró: gestion de l'identité: cartographie du savoir, polarisation territorial de compétences, nouveaux tecno parques
- ▶ Le paradigme (Poblenou): quartier du savoir
- ▶ Les parcs technologiques de demain (Dos Hermanas), pôle de spécialisation technologique (DD)
- ▶ Les cités scientifiques (Zurich, hub de savoir).
- ▶ Les districts culturels (Sicile): fondés sur un produit culturel.
- ▶ Le réseau de villes apprenantes, une économie basée sur:
 1. des infrastructures,
 2. des connaissances techniques,
 3. des démarches qui ont pris en compte dans leurs priorités leur capital humain, leur capital social, leur capital immatériel.

Le processus de Mataró

Nouveaux techno parcs

- ▶ Ce processus se base en effet sur cinq points majeurs:
- ▶ la vision issue de l'analyse des potentialités existantes à partir d'entrevues avec des personnalités de la ville, dans des domaines tels que les sciences de la vie, les sciences sociales, la planification urbaine, la gestion des entreprises, de manière à ce que puissent être développés de véritables champs d'attractivité.
- ▶ l'identification des activités essentielles capables de mener à terme une telle vision à travers des actions et projets forts
- ▶ l'identification des compétences essentielles pour accomplir ces actions et ces projets
- ▶ le choix des indicateurs pour chaque activité et chaque compétence essentielles,
- ▶ l'assignation de ces indicateurs à chacune des grandes catégories intellectuelles (capital humain – avec notamment les valeurs culturelles de la ville –, capital des structures – laboratoires, systèmes de gestion, structures organisationnelles... –, capital marchand – éléments de compétitivité –, capital de rénovation et de développement et enfin capital de l'ensemble des démarches engagées.

Les districts culturels

Des district industriel fondé sur un produit culturel: c'est l'ensemble des villes qui constitue un district fondé sur un produit culturel immobile et s'y ajoutent des complexes touristiques plus localisés, ainsi que des districts industriels proprement dits, des « districts » autour de produits AOC.

Ils créent :

- ▶ une culture sociale innovante
- ▶ **de véritables organigrammes de connaissances**
- ▶ des territoires de la coopération: collaboration et de compétitivité ont toujours été liés dans une grande partie de l'histoire économique européenne

LA VILLE APPRENANTE

1. apprendre en temps réel,
2. savoir utiliser les outils les plus pertinents pour avoir accès aux informations rendues disponibles par le territoire au travers d'un apprentissage collectif reposant sur l'échange continu d'informations sur les produits, les processus, les services tout comme les méthodes d'organisation du travail.
3. attention portée aux travailleurs du savoir et à la main d'oeuvre créative ouverte à toutes les formes d'interdisciplinarité, permettant au travail de demain de s'insérer dans une économie du lien où un secteur ne sera pas à priori plus important qu'un autre, mais où l'essentiel sera bien le lien unissant deux ou plusieurs pôles de compétences ou d'activités.

La volonté des villes apprenantes

- ▶ Création d'activités fondées sur le savoir et la compétitivité à l'échelle internationale à partir de leur potentiel local d'apprentissage, d'innovation et de changement face aux technologies de la mobilité et de la connaissance et des données de la ville ouvertes à tous.
- ▶ Apprentissage tout au long de l'existence, en tenant compte des véritables objectifs de cohésion sociale, mais aussi de viabilité environnementale, qui seront des éléments toujours essentiels pour le développement des villes ou des régions.

Le territoire éducatif et pourvoyeur d'emplois

- ▶ Dans la société du savoir et dans le microcosme d'une région apprenante, aucune institution ne détiendra plus le monopole de la connaissance: les établissements d'enseignement et de formation devront établir de nouveaux partenariats avec d'autres institutions cognitives.
- ▶ Si les stratégies des villes apprenantes ne s'attaquent pas directement aujourd'hui aux problèmes immédiats de chômage, elles pourront enclencher une dynamique qui contribuera indirectement à les résoudre.

Les métiers et formations de demain France/Canada

La formation enrichie, la mobilité et l'itinérance cognitive sont les thèmes développés par le Laboratoire vivant (LL) du CNED en partenariat notamment avec la Fondation des Territoires de Demain:

- ▶ **un laboratoire dédié aux nouveaux usages et services en termes d'outils didactiques et de produits consacrés à la transmission de savoirs**
- ▶ le premier espace innovant dédié à ces problématiques en France, où vont être développés les scénarii relatifs en la matière aux produits et services des deux décennies à venir.

Mise en synergie à l'échelle européenne et internationale de nouveaux métiers métiers et formations (**Réseau ProInternet**)

- ▶ l'objet du **Réseau ProInterNet**, issu du programme européen Leonardo da Vinci, est de permettre des collaborations multiples entre grandes institutions internationales et décideurs économiques.
- ▶ le **Réseau ProInterNet** donnera un outil de visibilité à tous ceux qui réfléchissent à leur vie professionnelle future.
- ▶ Ceci à l'heure où le web sémantique, au travers des premiers outils – développés notamment par de jeunes entreprises françaises –, est sur le point de bouleverser la nature même de la gestion des projets des entreprises et des polarités de savoirs clustérisant nos territoires.
- ▶ Par ailleurs, le Laboratoire Vivant de la formation enrichie, la mobilité et l'itinérance cognitive, sera le lieu par excellence qui nous permettra de porter un nouveau regard sur les possibilités d'éducation enrichie et d'imaginer ce que seront les savoirs mobilisés pour le travail de demain.

Le Réseau ProInterNet des nouveaux métiers et des nouvelles formations des technologies de la connaissance



Le réseau est issu du projet européen
du programme Leonardo da Vinci

A strategy to link new skills to new jobs
Une stratégie visant à lier de
nouvelles compétences à de nouveaux emplois
Una estrategia para vincular
nuevas habilidades para nuevos puestos de trabajo

<http://www.reseau-pro-internet.eu>
fondation@villesnumeriques.org

Le **Réseau ProInterNet** des acteurs des nouveaux métiers et des nouvelles formations de l'internet

- ▶ La constitution de ce réseau a bien montré l'ampleur des changements que nécessitent les entreprises aussi bien que des institutions publiques en matière de technologies numériques.
- ▶ Elles sont amenées à s'interroger sur les mutations à l'œuvre à l'échelle européenne notamment où le marché des formations est à l'origine de maints désaccords sur les nouveaux profils professionnels et surtout les cadres dans lesquels leur formulation peut se décliner.
- ▶ Le **Réseau ProInternet** est une préfiguration des réseaux de demain en la matière dans l'écosystème du:
 1. «Open Learning » éducation ouverte,
 2. «e-learning ou blended learning » apprentissage en ligne ou apprentissage mixte (en présentiel et à distance),
 3. «Team learning» apprentissage en groupe déjà bien établi (consiste ressembler un groupe dans un lieu extérieur à l'entreprise).

L'INTELLIGENCE TERRITORIALE DE DEMAIN: LA VILLE AUGMENTEE

L'intelligence du territoire sera basée pour l'essentiel sur la mutation des paradigmes spatiaux temporels des habitants, augmentée par tous les contenus disponibles à l'échelle du territoire.

La cite devient actrice d'une diplomatie des savoirs au travers des expertises et compétences de son territoire.

Une économie du lien

1. Un territoire avec toutes ses compétences ainsi intégrées et reliées n'a pas pour autant atteint une réelle pertinence dans la mise en place de tous les vecteurs de sa potentielle attractivité.
2. Un espace de l'innovation dans une aire métropolitaine par exemple doit être relié à d'autres réseaux de compétences.
3. Ce regard extérieur, cette confrontation avec **des démarches autrement contextualisées** sont indispensables et se déclinent en de multiples apports.



De la cartographie de compétences à la diplomatie des savoirs: une économie de liens

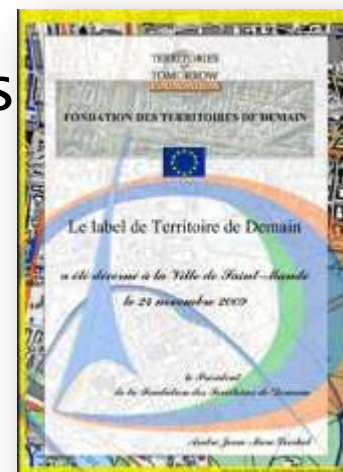
Application des trois catégories de stratégies:

- ▶ Innovation gestion de l'identité
- ▶ Pôles de compétitivité, clusters
- ▶ Spaces d'innovation (Medialabs, Living Labs, Fab Labs...)

Développement d'une économie des liens

Catégorie des stratégies:

- ▶ Collaboration décentralisée
- ▶ Aide au développement
- ▶ Dispositifs européens :
 - KIKS
 - Incitations pour l'innovation
 - Pactes territoriaux



Le développement à l'échelle des territoires d'espaces d'innovation ouverte et de rupture

Nous entrons ici dans des démarches qui se traduisent par des laboratoires vivants territoriaux et thématiques.

Un laboratoire vivant, d'usages et de rupture

est un espace d'innovation sociétale ouverte et de rupture où:

- les usagers, la société civile et les acteurs territoriaux
- les entreprises et les décideurs économiques
- les laboratoires de recherche et les universités
- 🌱 **apprennent** et **échangent** des connaissances
- 🌱 **développent** de nouvelles formes de travail
- 🌱 **créent** de nouveaux emplois et formations
- 🌱 **travaillent** ensemble pour le développement de leur territoire, en référence et en liaison avec d'autres territoires.





Abadía de Escaladieu
(Hautes Pyrénées)
un lugar de reflexión sobre
el turismo del mañana
y la itinerancia cognitiva



Edificio del siglo XVII del IPRIC LAB
(en restauración)



TERRITORIES
of
TOMORROW
LIVING LAB

www.territoires-de-demain.org / Laura García Martín

10



UN CENTRO DE RESTAURACIÓN
EN PROVENCE - CÔTE D'AZUR
UN MARCO DE COOPERACIÓN DESCENTRALIZADA
AL SERVICIO DEL PATRIMONIO TERRITORIAL DEL MAÑANA

Después de la restauración (cinturones noruegos) Análisis radiográfico



Después del descubrimiento

TERRITORIES
of
TOMORROW
LIVING LAB

www.territoires-de-demain.org / Laura García Martín

11

Living Labs partenaires de la Fondation des Territoires de Demain: France

- CAREEP (Val de Marne)
- CIMLAB (Caraïbe Innovation Martinique Living Lab), Martinique.
- Digital Ardennes (Champagne Ardennes)
- Digital City (Plombières)
- Éducation enrichie (Poitiers)
- E.MovingLab (Clichy Montfermeil)
- Gestion des Risques (Tarascon)
- Nouveaux Média (Seine Saint-Denis)
- Off-Road-Memory, Nantes (Loire Atlantique)
- Pôle Géosciences (Saint Mandé)
- UrbanLab (Saint Quentin – Versailles)
- Villa Médicis (Fontainebleau)
- Virtual Reality City Lab (Mayenne)
- Pôle de traçabilité (Bordeaux)

Living Labs partenaires de la Fondation des Territoires de Demain

Espagne:

- ✚ Mobility LivingLab
- ✚ Living Lab Bird Center
- ✚ Mataró
- ✚ Berlanga del Duero
- ✚ Segovia

Afrique:

- ✚ Institut Supérieur Africain des Technologies de l'Information et de la Connaissance (Caméroun)
- ✚ E-learning (Sénégal)

Les Living Labs regroupés au sein de la Communauté d'innovation de des Connaissances

Colombie:

- ✚ Medellín Digital
- ✚ Ciudad Bolívar Digital (Universidad Distrital)
- ✚ Parque Industrial y Tecnológico CVP (Universidad Tecnológica de Bolívar)
- ✚ Cluster TIC Bogotá (ESICenter Sinertic Andino)
- ✚ Inteligencia Colectiva (Knowledge Factory)
- ✚ Red Salvavidas
- ✚ Antioquia Departamento del Conocimiento
- ✚ Laboratorio Vivo Gu@cari, (Cali)
- ✚ Laboratorio Vivo Colegio Belén, (Medellin)
- ✚ Laboratorios Vivo Guanenta Digital

Territories of Tomorrow Living Lab (partners) CALL EIT-KICS-2009

1. Automotive LL (Hungria)
2. Círculo de las Artes y la Tecnología (España)
3. Creative Living Lab (Hungria)
4. Cyber Care Clinique (Tchecoslovaquia)
5. Digital Living Lab (Finlandia)
6. Innovalab (España)
7. Learning Lab (Italia)
8. Lighting Living Lab (Portugal)
9. Living Lab de Berlanga del Duero (España)
10. Living Lab Malta (Malta)
11. Lunigiana Amica (Italia)
12. Sicilian Region (Italia)
13. Suupohja Region (Finlandia)
14. Taslab (Italia)
15. Tecnocampus (España)
16. Vitual Dimension (Alemania)
17. Wirelesinfo (República Checa)



Réseau français des laboratoires vivants et des espaces de l'innovation (ReLal)

Il a été créé au Conseil Économique, Social et Environnemental le premier juillet dernier, il est aujourd'hui pourvu d'une plate forme de travail collaboratif qui est à votre disposition.

Pour toute demande merci de nous envoyer un mèl à fondation@villesnumeriques.org

Les nouvelles formes du cré- investissement

Les modèles de financement créatif de demain seront basés sur la gestion de l'effet MEDICIS: villes de la connaissance et urbanisme de l'intelligence.

Les modèles financiers d'accompagnement des territoires se projettent dans les stratégies qui se caractériseront:

- par une sélection basée sur une véritable expertise prospective,
- sur un accompagnement au quotidien du territoire dont le rôle sera jugé au moins aussi important que les financements apportés.

Outils institutionnels et financiers qui contribuent à la dynamisation de territoires

1. la démultiplication des **Communautés d'Innovation et de Connaissances** : une de ces communautés sera dédiée aux échanges entre territoires en matière de méthodologies de mise en œuvre de l'innovation de rupture et aux bonnes pratiques en la matière.
2. la création de **partenariats européens pour l'innovation** au sein desquels nous souhaiterions la présence du développement économique, et ceci sur des thèmes tels que celui des smart cities et de l'intelligence territoriale
3. le développement enfin de **pactes territoriaux** auxquels convie notamment le Comité Européen des Régions.

La Fondation des Territoires de Demain

a été créée par un laboratoire d'idées dédié à l'économie de la créativité, ARENOTECH et par le Réseau «Villes Numériques» dont les préconisations conjointes – au travers notamment des projets européens (MOSAIC, WEEST, ProInternet) et internationaux – ont permis dès 1995 de contribuer à l'émergence d'écosystèmes patrimoniaux urbains et leur approche au travers de supports numériques mobiles, à de nouveaux modèles touristiques, à la parité dans la transmission des savoirs scientifiques, au plurilinguisme, à de nouvelles formes de formation et de création d'emplois.

<http://www.territoires-de-demain.org>

Le label «Territoire de Demain»

- ▶ Les analyses réalisées sur les territoires récipiendaires de ce label nous fournissent la synthèse nécessaire à l'accompagnement de réalisations de partenariats vecteurs de compétitivité d'un territoire.
- ▶ Ces vecteurs, il est urgent de les insérer dans les trames de la coopération entre collectivités territoriales.



Les critères



1 . Le territoire:

1. la cartographie des compétences du territoire
2. les flux et échanges territoriaux de savoirs et de connaissances
3. l'économie locale des liens: le territoire et ses partenaires locaux, régionaux et nationaux
4. la coopération décentralisée et ses objectifs thématiques à l'échelle internationale

2. La société civile: la place du citoyen dans le processus d'innovation

1. la carte des infrastructures, des lieux d'innovation dédiés aux citoyens et des nouveaux lieux d'accès aux réseaux
les lieux dédiés à l'accompagnement des projets de la société civile
2. les lieux consacrés aux réflexions partagées entre chercheurs et entreprises sur le futur de leur territoire
les laboratoires vivants existants ou en voie de création

3. Les entreprises et leur mise en réseau

1. les technoparcs et parcs scientifiques
2. les grappes d'entreprise et leurs structures d'accompagnement (plate-formes, outils de géolocalisation)
3. les stratégies de création d'entreprises et le développement de nouveaux emplois, les incubateurs, les pépinières et leur mise en réseau
4. les clusters et la clustérisation des territoires

4. La recherche et les universités

1. la carte des lieux d'éducation, de formation et de recherche, les universités privées et publiques
2. la recherche et les études sur le territoire et son futur, sur l'innovation incrémentale, l'innovation ouverte et l'économie de la connaissance
3. les relations entre les universités, les centres de formation et le tissu entrepreneurial.
4. les relations entre les acteurs territoriaux, les mairies et les organisations régionales et nationales.

Territoires labélisés à ce jour

Blog: <http://territoiresdedemain.blogspot.com/>

France:

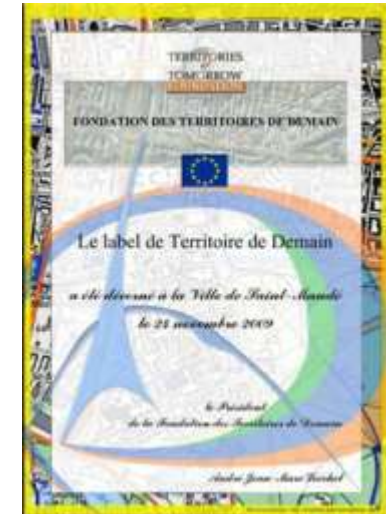
- ▶ Communauté de Communes de Privas–Rhône–Vallées
- ▶ Ville de Saint Mandé–Ile de France
- ▶ Communauté de Communes du Nord de la Martinique
- ▶ Laval–Mayenne
- ▶ Versailles–Saint Quentin

Espagne:

- ▶ Diputación de Vizkaia
- ▶ Diputación Gipuzkoa

Colombia:

- ▶ Medellín Digital
- ▶ Pereira Digital
- ▶ Risalda Digital
- ▶ Clúster TIC Andino
- ▶ Red de Bibliotecas Medellín Área Metropolitana
- ▶ Distrito Tecnológico de Bolívar
- ▶ Parque Industrial y Tecnológico "Carlos Vélez Pombo"



Ville numérique, ville de la connaissance: deux écosystèmes (cognitif et territorial)

